

## **DIPLOMADO EN ALTA DIRECCIÓN Y GERENCIA PÚBLICA PARA EL DESARROLLO LOCAL**

**(21 de noviembre de 2014 - 21 de febrero de 2015)**

***Coordinador general: Dr. José Jaime Sainz Santamaría***  
***Coordinador académico: Dr. José de Jesús Ramírez Macías***  
***Asistente administrativo: Lic. Fabiola Mora Hernández***

Una de las líneas de generación y aplicación del conocimiento más consolidadas en el CIDE lo constituyen los estudios sobre Gobierno Locales. Se tiene una experiencia acumulada de más de 30 años de estudio e intervención en procesos, instituciones e innovaciones que se conjugan en este rico campo de la acción pública. Como una de las instituciones más reconocidas en el estudio de las ciencias sociales en México, el CIDE refrenda su compromiso con la excelencia académica, ofreciendo este programa de **DIPLOMADO EN ALTA DIRECCIÓN Y GERENCIA PÚBLICA PARA EL DESARROLLO LOCAL**, que se desarrollará en la Sede CIDE-Región Centro, para que los participantes –funcionarios públicos de nivel directivo y de toma de decisiones—, puedan tener acceso a ideas y perspectivas de algunos de los más reconocidos especialistas en el estudio la gestión y las políticas públicas a nivel local y regional mediante el estudio de diversos marcos conceptuales combinados con un enfoque práctico en el planteamiento y resolución de problemas públicos.

En este espacio se combinarán la reflexión teórica con actividades prácticas de laboratorio y análisis de decisiones que permitan a los participantes ensayar diversas formas de plantear y diseñar políticas públicas para el desarrollo local y regional, además de diseñar un proyecto donde puedan aplicar los conocimientos adquiridos en sus actividades profesionales. El diploma final que acredita este programa tiene el reconocimiento oficial del CIDE.

### **Objetivo**

Mejorar las habilidades gerenciales y las competencias técnicas de funcionarios públicos que se desempeñan a nivel directivo y de toma de decisiones en los ámbitos locales y regionales de la administración pública.

### Objetivos Específicos

- Fortalecer las dimensiones de diseño estratégico y desarrollo local;
- Promover el estudio, análisis y evaluación de políticas públicas locales y regionales.
- Mejorar las habilidades gerenciales en la función directiva en agencias y organismos locales, y el marketing público.
- Dotar de herramientas teórico-metodológicas y prácticas para la solución de problemas públicos.
- Desarrollo de procesos de simulación y laboratorio en la solución de problemas públicos, modelando estrategias de acción pública.

### A quién va dirigido

El diplomado en alta dirección y gerencia pública para el desarrollo local está diseñado para funcionarios públicos locales de nivel directivo y con amplia participación en la toma de decisiones públicas, y que se desempeñen en los gobiernos de las entidades federativas de la Región Centro Occidente (Jalisco, Nayarit, Colima, Zacatecas, San Luis Potosí, Aguascalientes, Guanajuato, Michoacán y Querétaro), así como funcionarios directivos locales de los poderes legislativo y judicial. Excepcionalmente se podrán considerar postulaciones de integrantes de organizaciones del sector privado y la sociedad civil, así como periodistas y profesionales que demuestren un amplio interés y experiencia en el impulso de estrategias y proyectos de desarrollo local.

### Coordinadores:

José Jaime Sainz Santamaría  
Coordinador General del Diplomado  
División de Administración Pública  
Teléfonos: (449)994-5150 Ext. 5229  
Correo electrónico: jaime.sainz@cide.edu

José de Jesús Ramírez  
Coordinador Académico del Diplomado  
Universidad de Guanajuato  
Teléfonos: (473) 732-0006 Ext. 4014  
Correo electrónico: jramirez@ugto.mx



Fabiola Mora Hernández  
Coordinadora Administrativa del Diplomado  
Sede Región Centro  
Teléfonos: (449)994-5159  
Correo electrónico: fabiola.mora@cide.edu

**Horario de atención a alumnos:**

Martes y Jueves, 9 am - 4 pm

## CONTENIDO

### Introducción al Diplomado (4 horas)

- **Conferencia Magistral:** Dr. David Arellano Gault
- **Introducción al diplomado y charla con los estudiantes**

### **MÓDULO I. Aproximación teórica a la Administración y la Gestión Pública (12 horas)**

- I.1. Conceptos y Escuelas de la Administración Pública y Gestión Pública
- I.2. Desafíos y nudos históricos
- I.3. Construyendo la Nueva Agenda de Asuntos Públicos

### **MÓDULO II. Gestión Estratégica e innovación en la Administración Pública local (16 horas)**

- II.1. Análisis y diseño de organizaciones
- II.2. Administración estratégica para funcionarios locales
- II.3. Adopción de decisiones y el análisis de las políticas públicas en la resolución de problemas públicos.
- II.4. Modelos de gestión estratégica local.

**MÓDULO III. MÓDULO III: Análisis y diseño de Políticas Públicas locales (16 horas)**

- III.1. La agenda de políticas públicas: racionalismo económico, incrementalismo y equilibrios puntuados
- III.2. El proceso de la política pública
- III.3. Política y políticas públicas
- III.4. Implementación y evaluación de políticas públicas

**MÓDULO IV. Aplicaciones para el análisis y evaluación de Políticas Públicas locales (16 horas)**

- IV.1. Evaluación de impacto
  - IV.1.a. Conceptos y definición
  - IV.1.b. Aplicaciones de evaluación de impacto
- IV.2. Modelos de análisis y simulación de políticas públicas locales
  - IV.2.a. Introducción a modelos de análisis y simulación
  - IV.2.b. Aplicaciones
- IV.3. Finanzas Públicas
- IV.4. Gobierno electrónico

**MÓDULO V. Tópicos actuales para el desarrollo institucional de los gobiernos locales (16 horas)**

- V.1. Herramientas y modelos de modernización administrativa
- V.2. Federalismo, presupuesto y relaciones intergubernamentales
- V.3. Desarrollo económico local
- V.4. Movilidad y medio ambiente
- V.5. Educación, ciencia y tecnología
- V.6. Políticas de ciudad, territorio y población

**MÓDULO VI. Laboratorio de Casos. (16 horas)**

- VI.1. La colaboración público-privada, decisiones de inversión y financiamiento a nivel local
- VI.2. Reforma y modernización administrativa: rediseño de Procesos y Estructuras.
- VI.3. Laboratorio de casos
  - VI.3.a. Caso de Gestión Urbana y Territorial
  - VI.3.b. Caso de sistemas de evaluación y control de gestión
  - VI.3.c. Caso de políticas públicas locales/regionales I
  - VI.3.d. Caso de políticas públicas locales/regionales II

## **Semblanzas de la planta de profesores**

### **Dr. Jaime Sainz Santamaría (Coordinador General)**

Doctor en Ciencias Ambientales y Gestión por la Universidad de California-Santa Barbara (UCSB), Maestro en Políticas Públicas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y Licenciado en Ciencia Política por la Universidad Autónoma Metropolitana-Iztapalapa (UAM-I). Como Subdirector de Análisis Institucional del Instituto Nacional de Ecología entre 2003 y 2007, participó en el equipo que diseñó y monitoreó el primer programa federal de Pago por Servicios Ambientales; dirigió la capacitación para el diseño de pago por servicios ambientales dirigido a funcionarios locales. Becario Fulbright y miembro del Sistema Nacional de Investigadores. Profesor Investigador del CIDE Región Centro desde agosto de 2013. Su agenda de investigación incluye la política pública de los trasvases en México, crecimiento urbano sustentable, evaluación de cambio climático, efectos de la protesta social sobre resultados de política ambiental y la economía política de desastres naturales en México.

### **Dr. José de Jesús Ramírez Macías (Coordinador Académico)**

Doctor en Estudios Organizacionales por la UAM-I. Maestro en Administración Pública por el CIDE. Ha impartido diferentes cursos de maestría en instituciones como el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), el Colegio de México (COLMEX), el CIDE, el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO) y la Universidad Iberoamericana en sus campus León y Torreón. Asimismo, fue Director de la Cátedra FODEPAL---capítulo México con reconocimiento y auspicio internacional por parte de la FAO---ONU y la Agencia Española de Cooperación Internacional, donde coordinó el área de investigación en materia de políticas públicas para el desarrollo regional y el combate a la pobreza. Se desempeñó como Director General de Planeación en el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Jalisco, y posteriormente como coordinador de investigación legislativa en la LVIII Legislatura del Congreso del Estado de Jalisco. Asimismo, por designación del Rector General, desde octubre de 2011 a mayo de 2013 fue Director de Recursos Humanos de la Universidad de Guanajuato. Actualmente, es profesor investigador de tiempo completo en el Departamento de Gestión Pública de la División de Derecho, Política y Gobierno de la Universidad de



Guanajuato, miembro del Sistema Nacional de Investigadores del CONACYT. Su área de especialización se refiere a los temas de organizaciones, gobiernos locales, modernización administrativa y acción estratégica para la reconfiguración del espacio público.

### **Dra. Laura Atuesta**

Profesora-Investigadora Invitada en el Programa de Política de Drogas en el CIDE Región Centro. Sus intereses de investigación están relacionados con la economía de las drogas ilícitas y sus efectos sobre la desigualdad del ingreso, la migración interna y los conflictos armados. Combinando su conocimiento en política de drogas con su experiencia en economía regional y urbana, busca estudiar el comportamiento no-económico de los hogares cuando se enfrentan a las amenazas (u oportunidades) de los mercados ilegales en sus comunidades.

Obtuvo su doctorado en Economía Agrícola y Aplicada de la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign. Antes de unirse al CIDE, trabajó en la Oficina de Evaluación y Supervisión del Banco Interamericano de Desarrollo en Washington, DC.

### **Dr. Sergio Cárdenas Denham**

Es Doctor y Maestro en Educación por la Universidad de Harvard, Maestro en Administración y Políticas Públicas por el Centro de Investigación y Docencia Económicas y Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Aguascalientes. Profesor-Investigador de la División de Administración Pública del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) desde 2008. Ha colaborado en trabajos de consultoría para el Banco Mundial, para el Banco Interamericano de Desarrollo y para la UNESCO. Pertenece al Sistema Nacional de Investigadores (Nivel I).

Sus principales líneas de investigación son: Educación y equidad, rendición de cuentas, evaluación de políticas públicas, derecho educativo y el uso de la tecnología en sistemas educativos.

### **Dr. David Juárez**

Es Ingeniero Matemático por la Escuela Superior de Física y Matemáticas del Instituto Politécnico Nacional. Maestro en Economía por el Centro de



Investigación y Docencia Económicas (CIDE). Doctor en Economía por la Universidad de Essex (Inglaterra). Sus líneas de investigación son: Economía Política del medio ambiente; Competencia política e impuestos; Ciclos y caos en modelos de crecimiento económico; Teoría de los sistemas dinámicos en economía. Ha sido docente en distintas universidades nacionales y del extranjero: Instituto Politécnico Nacional; Centro de Investigación y Docencia Económicas; Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (Campus Ciudad de México); Universidad de Quintana Roo y en la Universidad de Essex. Actualmente es Profesor-investigador del CIDE y coordinador de la Maestría en Economía Ambiental de la misma institución.

#### **Dr. Oliver Meza**

Doctor en Políticas Públicas por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. Actualmente es profesor investigador invitado adscrito al CIDE Región Centro en Aguascalientes. Ha sido investigador del Instituto de Investigación en Políticas Públicas y Gobierno de la UDG y profesor de Políticas Públicas en el ITESO. Ha participado en estancias académicas en la Lyndon B. Johnson School of Public Affairs de la Universidad de Texas en Austin. Es Maestro en Administración Pública por la London School of Economics and Political Science y egresado de la carrera de Relaciones Internacionales del ITESO.

Su investigación ganó el premio a mejor propuesta doctoral organizado por el Banco de Información para la Investigación Aplicada en Ciencias Sociales (BIIACS), y fue ganador 2014 del 1er lugar en el certamen que año con año organiza el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Sus principales líneas de investigación se enfocan en políticas públicas de gobiernos locales y subnacionales, así como de regiones metropolitanas. También cuenta con experiencia en consultoría nacional e internacional en temas de innovación y planificación gubernamental, diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas.

#### **Dr. Raúl Pacheco-Vega**

Profesor Investigador Titular de la División de Administración Pública del CIDE. Tiene una formación interdisciplinaria como Doctor en Estudios Ambientales y Manejo de Recursos (con doble especialidad en Política Comparada y Geografía Económica) por The University of British Columbia,





Maestro en Administración de Tecnología Avanzada (UBC) y Especialista en Negocios Internacionales (University of Manchester), e Ingeniero Químico (Universidad de Guanajuato). Antes de integrarse al CIDE, fue profesor en el departamento de Political Science en The University of British Columbia, en Vancouver, Canadá. Sus líneas de investigación incluyen: política ambiental comparada, gobernanza del agua, manejo de recursos comunes, análisis y evaluación de políticas públicas, reestructuración industrial, y respuestas sociales al cambio climático. Es Editor Asociado del Journal of Environmental Sciences and Studies.

### **Dr. Gabriel Purón Cid**

Doctor en Administración Pública del Rockefeller College de la Universidad de Albany en Nueva York. Profesor Investigador del CIDE Región Centro. Sus líneas de investigación se han concentrado en los entes de fiscalización superior, gestión presupuestaria, contabilidad gubernamental, administración y evaluación del desempeño, aplicaciones de tecnologías de información en el gobierno (gobierno electrónico), innovaciones tecnológicas en contextos de participación, transparencia y colaboración (gobierno abierto y datos abiertos), y uso de datos públicos, tecnología y herramientas analíticas para el análisis de políticas públicas. Entre sus publicaciones y artículos se incluyen estudios sobre la adopción conjunta de herramientas de administración, presupuesto y tecnología, evaluación de la iniciativa de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), y estudios comparativos internacionales de control fiscal. Es miembro de grupos de investigación internacionales tales como: el North American Digital Government Working Group (NADGWG) y el International Information Sharing Research Network (IISRN) financiados por el National Science Foundation (NSF) de los Estados Unidos, entre otros.

### **Dr. Édgar Ramírez de la Cruz**

Profesor-investigador del CIDE, fue profesor de carrera de la Escuela de Asuntos Públicos de la Universidad Estatal de Arizona. Doctor en Administración y Políticas Públicas por la Universidad Estatal de Florida. Su trabajo ha sido publicado en las revistas académicas: The American Journal of Political Science; International Review of Public Administration; International Journal of Public Administration; y Urban Affairs Review; así

como en diversos capítulos en libros editados en México, China y Estados Unidos. Su principal interés es el estudio de la gobernanza urbana, sin embargo sus líneas de investigación incluyen gestión del crecimiento, regulación del uso del suelo, redes de política pública y reforma de la administración pública. Actualmente es investigador nivel 1 del sistema Nacional de Investigación del CONACYT.

### **Dr. Miguel Rodrigues**

Profesor-investigador del CIDE Región Centro. Fue Profesor Asistente en el Departamento de Negocios y Leyes del Instituto Politécnico de Bragança, y en el Departamento de Relaciones Internacionales de la Universidad del Minho, ambas en Portugal. Es miembro del comité editorial del journal *Urban Affairs* y participante en un proyecto de investigación europeo denominado *Cost Action: Local Government Reform*. Es especialista en gobernanza local, evaluación de mecanismos de mercado en el sector público, y participación ciudadana.

### **Mtra. Bárbara Zárate**

Candidata a Doctora en el Departamento de Política Social e Intervención de la Universidad Oxford. Sus líneas de investigación incluyen procesos políticos en América Latina, política social en países en desarrollo, actitudes hacia políticas redistributivas y democracia, protesta y consecuencias de la protesta, y políticas del Estado contra el crimen. Es especialista en métodos cuantitativos y diseño de investigación empleando métodos mixtos.

## Forma de evaluación

Los requisitos para aprobar satisfactoriamente el diplomado y recibir el diploma respectivo son:

- Contar con un mínimo de 80 por ciento de asistencias contadas por sesiones y por horas clase. No se admiten representantes a las sesiones.
- Firmar asistencia al inicio y al término de cada sesión. La tolerancia es de 15 minutos. La falta de firma en el registro de salida se tomará como inasistencia, lo mismo que la acumulación de tres retardos.
- Cubrir, en su caso, los pagos parciales previos a cada examen.
- Cubrir 100 por ciento de la colegiatura antes de que concluya el diplomado.
- Aprobar con un mínimo de 7 en una escala de 0 a 10, los exámenes correspondientes.
- Obtener una evaluación satisfactoria en el trabajo final sobre el proyecto que debe desarrollar a lo largo del diplomado.

## Requisitos de Admisión

Para ser admitido como alumno de nuevo ingreso al programa de Educación Continua, el solicitante debe satisfacer los siguientes requisitos:

- Presentar copia del título profesional o la documentación que acredite que ha terminado todas las materias de su plan de estudios de licenciatura. En su defecto, deberá presentar una carta del Coordinador General responsable que avale que el solicitante posee los conocimientos necesarios para cursar el programa.
- Copia de identificación oficial con fotografía.
- Realizar su inscripción en línea a través de la liga: <https://msicidpdn.cide.edu/solicitud/>. Es imprescindible imprimir, firmar y entregar el documento generado en formato PDF tras el proceso de inscripción y entregarlo al asistente administrativo el primer día de sesiones



### **Precio y formas de pago**

Los participantes deberán cubrir una colegiatura de \$15,000.00 pesos, la cual podrá ser cubierta en 4 exhibiciones de \$ 3,750.00 pesos. La primera a pagarse al momento de inscripción, la segunda a liquidarse antes del 15 de diciembre, la tercera a cubrirse antes del 15 de febrero, la cuarta a pagarse antes del 15 de febrero. Bajo ninguna circunstancia se otorgarán prórrogas para el pago de cuotas. Las inscripciones se cierran el primer día del diplomado.

El depósito o transferencia bancaria se deberá hacer al banco **HSBC** a nombre de **Centro de Investigación y Docencia Económicas, A. C.** a la cuenta número: **4039603584**, sucursal número **0763 (Lilas)**, CLABE: **021180040396035842**. Después de efectuar el depósito, se deberá hacer llegar la ficha o comprobante del mismo, ya sea impresa o vía electrónica al asistente administrativo.

### **Horarios**

El diplomado se compone de seis módulos con un total de 96 horas. Las sesiones son semanales, a celebrarse viernes y sábados. El diplomado inicia el 21 de noviembre de 2014 y finaliza el 21 de febrero de 2015. Las sesiones se celebrarán en los siguientes horarios:

Viernes: de 16:00 a 20:00 Hrs.

Sábados: de 09:00 a 13:00 Hrs.

### **Mayores informes**

Fabiola Mora Hernández  
Coordinador Administrativo del Diplomado  
Sede Región Centro  
Teléfonos: (449)994-5159  
Correo electrónico: [fabiola.mora@cide.edu](mailto:fabiola.mora@cide.edu)

Mapa de ubicación

# Ciudad de Aguascalientes

