

SEMINARIO DE GESTIÓN PÚBLICA

Profesor responsable: David Arellano Gault (6 sesiones)

Profesores invitados:

José Antonio Caballero (1 sesión)
Guillermo Cejudo (1 sesión)
Ana Díaz Aldret (1 sesión)
José Ramón Gil (1 sesión)
Claudia Maldonado (1 sesión)
Edgar Ramírez (1 sesión)
Fernando Segura M. Trejo (1 sesión)

Objetivo: Recuperar los conocimientos generales y específicos sobre las nuevas corrientes de pensamiento en Gestión Pública que surgen en el ámbito internacional y que tienen un claro impacto en el nivel nacional. El curso busca la integración de diversos conceptos y herramientas técnicas adquiridos a lo largo del programa de maestría, a través del análisis de casos prácticos y la discusión de situaciones reales que enfrenta un gerente público. Se trata, en síntesis, de integrar conceptos teóricos y herramientas prácticas teniendo como marco de referencia el modelo de la nueva gestión pública.

Metodología: La dinámica de este curso se pretende llevar a cabo en forma de talleres de trabajo, por lo cual se realizarán sesiones dobles con una duración de 4 horas. En dichas sesiones, si bien se discutirán textos y lecturas de referencia, se busca sobre todo la discusión, el trabajo en grupos, y el desarrollo de capacidades creativas e innovadoras frente a problemas de decisión emanados de la realidad de la gestión pública. El desarrollo de cualidades gerenciales en los participantes sólo se logrará a partir de su pleno involucramiento y del despliegue de energía y entusiasmo en la participación en clase y en los trabajos a realizar.

Los participantes se verán enfrentados al análisis de información en ocasiones densa y frecuentemente insuficiente para emitir juicios definitivos, deberán presentar temas y conclusiones de su trabajo individual o en equipo, además deberán sintetizar sus análisis y fundamentar sus opiniones de la manera más profesional que les sea posible. Para cada sesión se definirá el tipo de reporte, memorándum o diagnóstico detallado, que los participantes deberán presentar.

Sistema de evaluación:

(5) Presentaciones de reportes por grupo-----	20%
Presentación de exposiciones individuales-----	15%
Examen de curso-----	30%
Participación, asistencia y controles de lectura-----	10%
Trabajo final-----	25%

Temario del curso:

- **Gestión Pública. Orígenes, evolución y elementos básicos. (D. Arellano)**
Cabrerero, E. (1995) *Del administrador al gerente público*, México, INAP. Introducción y capítulos 1,2, y 6. (88 pp)
1. **Gerencia Pública. Un panorama internacional. (D. Arellano).**
 - Hood, C. (1991), “A New Public Management for all seasons” en *Public Administration*. 69:3-19 (17 pp)
 - Moe, Terry M. (1995), “The Politics of Structural Choice: Toward a Theory of Public Bureaucracy.” in Oliver E. Williamson (ed.), *Organizational Theory: From Chester Barnard to the Present and Beyond*, New York: New York University Press.
 - Arellano, D. et al. (2004) “Nueva Gestión Pública en acción: procesos de modernización presupuestal. Una exploración en términos organizativos: Nueva Zelanda, Reino Unido, Australia y México”. En Arellano, D. *Más allá de la reinención del gobierno*. M.A. Porrúa-CIDE. México
 - Gruening, G. (2001) “Origin and theoretical basis of the NPM”. *International Public Management Journal*. v. 4, n. 1. (21 pp) (EI)
 - Schick, Allen (2002) “Opportunity, Strategy and Tactics in Reforming Public Management”, *OECD Journal on Budgeting*, v. 2, n. 3. (EI)
 2. **La nueva gerencia pública en América Latina. Estrategias para el cambio (D. Arellano)**
 - CLAD (1998) “Una nueva gestión pública para América Latina” en: *Reforma y Democracia* N° 13. (28 pp)
 - Spink, P. “Possibilities and Political Imperatives: Seventy years of administrative reform in Latin America” en: Bresser y Spink, *Reforming the state: managerial public administration in Latin America* (Boulder, Col.: Lynne Rienner), pp. 91-114.
 - Arellano, D. (2004) “NGP: ¿dónde está lo nuevo? Bases para el debate de la reforma administrativa” en Arellano, D. (coord). *Más allá de la reinención del gobierno*. M.A. Porrúa. CIDE. México
 - Cabrerero, E. (1999) “Marco de análisis estratégico para la toma de decisiones en gobiernos municipales” en: Cabrerero y Nava (coordinadores) *Gerencia Pública Municipal*, M.A.Porrúa-CIDE, México (51 pp)
 - Peters, G. (2009), “La internacionalización de la reforma administrativa: una perspectiva desde América del Norte” en María del Carmen Pardo y Ernesto Velasco Sánchez (coord.) *La gerencia pública en América del Norte. Tendencias actuales de la reforma administrativa en Canadá, Estados Unidos y México (pp.46-70)*, México: El Colegio de México e Instituto de Administración Pública de Nuevo León. (EI) 47-70
 - Cunill N. y Ospina, S. (2003) “Una agenda de investigación sobre la evaluación de la gestión pública” en: Cunill N. y Ospina S. *Evaluación de resultados para una gestión pública moderna y democrática*, CLAD (EI) (32 pp)

- **Security, Drugs, and Violence in Mexico: A survey. North American Cooperation in a Challenging Security Environment (EG)**

3. Sistema Federal y gerencia intergubernamental (D. Arellano)

- Cabrero, E. (2007) *Para entender: El federalismo en los Estados Unidos Mexicanos*, México: Nostra ediciones.
- Cabrero, E. y Zabaleta, D. (2009), ¿Cómo construir una mística intergubernamental en la política social?: análisis de cuatro experiencias latinoamericanas en: *Reforma y Democracia* N° 43.(34 pp)
- Majone, G. (2004) “Tratando con la complejidad de los multiniveles de gobierno”, *Gestión y Política Pública* Vol. XIII, núm. 1. (22 pp)
- **Majone, G. (2010) “La Europa social, la armonización de políticas y el desafío de la heterogeneidad socioeconómica” en Foro internacional, v. 51, no.3 (EI)**
- **Ospina, Sonia; Penfold-Becerra, Michael (eds.); Paulina Soto (coord.) *Gerenciando las relaciones intergubernamentales experiencias en América Latina*. Caracas, Venezuela : National Association of Schools of Public Affairs and Administration (NASPAA) ; Nueva Sociedad, 266 pp (EI)**
- **López, E. “El municipio frente a la problemática ambiental. El caso de ‘La Pedrera’ en Guadalcázar, San Luis Potosí” en: Cabrero, E. y G. Nava, op.cit. (EG) (12 pp)**

4. Gerencia pública en gobiernos estatales (G. Cejudo)

- Cejudo, Guillermo (2007) *Para entender: Los gobiernos estatales en los Estados Unidos Mexicanos*, México: Nostra ediciones
- Ríos, A. y Cejudo, Guillermo (2010) “La rendición de cuentas de los gobiernos estatales en México” en Mauricio Merino, Sergio López Ayllón y Guillermo Cejudo (coord.) 2010 *La estructura de la rendición de cuentas en México*, México: UNAM, Instituto de Investigaciones Jurídicas y Centro de Investigación y Docencia Económicas
- Cejudo, Guillermo M. y Dionisio Zabaleta (2010) “La calidad del gobierno en las entidades federativas mexicanas: Una propuesta conceptual y de medición” México, PNUD y CIDE. Reporte de investigación No. 3 en http://www.mexicoestatal.cide.edu/temas.php?contenido=nodo/28&archid=2&archivo=03_Calidad%20de%20gobierno.pdf
- Cejudo, G. (2011), “Rendición de cuentas intergubernamental en un sistema federal” *Serie Cuadernos sobre Rendición de Cuentas*, México, Secretaría de la Función Pública.
- **Programa Estatal de Innovación Gubernamental, Gobierno del Estado de Sonora. Oficina de Innovación Gubernamental (EG)**

5. Gerencia pública en gobiernos locales (D. Arellano)

- Sassen, S. (2005), “Situando ciudades en circuitos globales” en Carlos Arce, Enrique Cabrero y Alicia Ziccardi (coords.) *Ciudades del Siglo XXI, ¿Competitividad o cooperación?*, MA Porrúa y CIDE, pp. 23-64.
- Borja, J. (2005), “La ciudad en la globalización” en Carlos Arce, Enrique Cabrero y Alicia Ziccardi (coords.) op. cit.
- Sobrino, Jaime (2011) Urbanización en México: Evolución contemporánea y prospectiva al año 2030, en Enrique Cabrero (coord.), *Ciudades Mexicanas: Desafíos en concierto*, FCE-Conaculta.
- Arellano, D., E.Cabrero, M. Montiel e I. Aguilar.” Gobierno y administración pública municipal: Un panorama de fragilidad institucionalizada” en Cabrero, E. y Arellano, D. (coords.) *Los gobiernos municipales a debate. Un análisis de la institución municipal a través de la Encuesta INEGI 2009*, México: CIDE pp. 29-116
- **Keehley, Patricia y Neill Abercrombie (2008) *Benchmarking in the Public and Nonprofit Sectors: Best Practices for Achieving Performance Breakthroughs*, Jossey-Bass, caps. 1 y 6. (EI)**
- **Abramson, Mark y Flora Rodríguez-Mann (2009) “Cuatro tendencias transformadoras: la innovación en los gobiernos locales estadounidenses” en María del Carmen Pardo y Ernesto Velasco (coords.) *La Gerencia Pública en América del Norte: tendencias actuales de la reforma administrativa en Canadá, Estados Unidos y México*, El Colegio de México, pp. 281 – 302. (EI)**
- **Hartley, Jean; Michael J.R. Butler y John Benington (2002) “Local government modernization. UK and comparative analysis from an organizational perspective” en *Public Management review*, 4(3): 387-404 (EI)**
- **Guillén T. “Instituto de Planeación Municipal de Cd. Juárez” en: Cabrero, E. *Innovación en gobiernos locales* Ed. CIDE, 2002. (EG) (12 pp)**
- **Ordóñez, G. “El proceso de discusión y aprobación de proyectos de inversión municipal en gran magnitud. El plan de activación urbana (PAU) de Tijuana, B.C.” en: Cabrero-Nava, op.cit. (EG) (15 pp)**

6. (F. Segura)

- Bibliografía por asignar.

7. Gerencia Social y participación ciudadana (A. Díaz) (Bibliografía por confirmar)

- Fung, Archon (2006) “Varieties of participation in complex governance”, *Public Administration Review*, Special Issue, Diciembre, pp. 66-75.
- Font, J. “Participación ciudadana y decisiones públicas: conceptos experiencias y metodologías” en Ziccardi, A. (coord.) *Participación ciudadana y políticas sociales en el ámbito local*, IISUNAM-COMECSO-INDESOL, 2004, México (19 pp)
- Cabrero, E. “Cogestión gobierno-ciudadanía en programas de bienestar social. Un balance preliminar” en Ziccardi, A. (coord.) *Op. Cit.* (18 pp)
- **Fedozzi, Luciano “El presupuesto participativo de Porto Alegre” (1999) en Manuel Canto Chac (compilador) 2010, *Participación ciudadana en las políticas públicas*, Biblioteca básica de Administración Pública, México: EAPDF (EI)**

- Parés, Marc y Resende Paulo E.R. (2009) “Tipos de prácticas y experiencias de participación promovidas por la administración pública: sus límites y radicalidades” en Marc Parés (coord.) 2009, *Participación y calidad democrática, evaluando nuevas formas de democracia*, Barcelona: Ariel y Generalitat de Catalunya. (EI)
- **Casos grupales: Ramírez Kuri, Patricia “El centro histórico de Coyoacán. Sociedad Local y problemas del orden urbano” y García Vázquez, María de Lourdes “Una nueva ruralidad: transformaciones territoriales en San Andrés Totoltepec, Tlalpan” ambos en Ziccardi, Alicia (coord.) (2003) Planeación participativa en el espacio local. Cinco programas parciales de Desarrollo Urbano en el Distrito Federal, México, UNAM.**

8. Invitado externo por confirmar.

- Bibliografía por definir.

9. Gerencia social y participación ciudadana (D. Arellano)

- Arellano, D. y C. Saldaña “El programa alimentario escolar en zona indígena y altiplano. El caso de San Luis Potosí” en: Cabrero-Nava op.cit. (9 pp)
- Arellano y Rivera “Gobiernos locales: innovaciones y perspectivas en la gestión de la participación social” en: Gestión Pública Núm. 1, 1999. (23 pp)

10. Gerencia pública y redes de política pública (E. Ramírez) (Por confirmar)

- Vargas-Quesada, Benjamín, y Moya-Anegón, Félix de (2007). Visualizing the Structure of Science. Springer, ISBN: 978-3-540-69727-5 (Capítulo 3)
- **Choi, Sang Ok; Ralph S Brower, (2006) “When practice matters more than government plans. A network analysis of local emergency management” en *Administration and Society*, Vol. 37 No. 6, January 2006, pp. 651-678 (EI)**
- Mark Schneider; John Scholz; Mark Lubell; Denisa Mindruta; Matthew Edwardsen, (2003). “Building Consensual Institutions: Networks and the National Estuary Program” en *American Journal of Political Science*, Vol. 47, No. 1, January 2003, Pp. 143–158
- Kenneth J. Meier y Laurence J. O’Toole Jr (2003). “Public Management and Educational Performance: The Impact of Managerial Networking” en *Public Administration Review*, Volume 63, Issue 6, pages 689–699
- Robert Agranoff y Michael McGuire (2001). “Big Questions in Public Network Management Research” en *Public Adm Res Theory* 11 (3): 295-326
- Provan, Keith G., and H. Brinton Milward. (1995). “A preliminary theory of network effectiveness: A comparative study of four community mental health systems.” *Administrative Science Quarterly* 40:1–33.

11. Evaluación de la política social (C. Maldonado)

- Martin Ravallión, “Evaluation in the Practice of Development”, *World Bank Policy Research Paper* #4547

- Martin Ravallión, “The Mystery of Vanishing Benefits: An Introduction to Impact Evaluation”, *The World Bank Economic Review*, Vol.15, No.I, pp. 115-140
- **Ernesto Velasco, "Gerencia social para el combate a la pobreza en México: El caso del Programa de Desarrollo Humano Oportunidades", pp.505-552. en María del Carmen Pardo y Ernesto Velasco (coords.), *La Gerencia Pública en América de Norte. Tendencias actuales de la reforma administrativa en Canadá, Estados Unidos y México*, El Colegio de México, 2009. (EI)**
- Manuel Fernando Castro et al., *El sistema de M&E de México: Un salto del nivel sectorial al nacional*, IEG World Bank, 2009.

12. El caso del Seguro Popular (David García Junco). Fecha por confirmar

- Bibliografía por confirmar

13. Gerencia pública y tecnologías de información (J. Ramón Gil). Fecha por confirmar.

- Gil García, J. y Pardo, Theresa. E-Government success factors: Mapping practical tools to theoretical foundations en *Government Information Quarterly* No. 22, 2005.
- The Insider Guide to Using Information in Government (<http://www.ctg.albany.edu/static/usinginfo/overview.htm>)
- Helbig, Natalie, J. Ramón Gil-García y Enrico Ferro. (2009). “Understanding the Complexity of Electronic Government: Implications from the Digital Divide Literature”. *Government Information Quarterly*, 26 (1): 89-97. [Estados Unidos] [Social Science Citation Index]
- **Gil-García, J. Ramón y Francisco R. Hernández-Tella. (2010). “Access Indiana: Managing a Web site through a successful Public-Private Partnership” (pp. 190-210). En Ed Downey, Carl D. Ekstrom y Matthew A. Jones (Eds). *E-Government Website Development: Future Trends and Strategic Models*. Hershey, PA: IGI Global. [ISBN: 978-1-61692-018-0] [Estados Unidos] (EI)**
- **Pardo, Theresa A., J. Ramón Gil-García y Luis F. Luna-Reyes. (2010). “Collaborative Governance and Cross-Boundary Information Sharing: Envisioning a Networked and IT-Enabled Public Administration” (pp. 129-140). En Rosemary O’Leary, David Van Slyke y Soonhee Kim (Eds). *The Future of Public Administration, Public Management and Public Service around the World: The Minnowbrook Perspective*. Washington, DC: Georgetown University Press. [ISBN: 978-1-5890-1711-5] [Estados Unidos] (EI)**

14. La reforma judicial en México (José Antonio Caballero). (Por confirmar)

- México, Suprema Corte de Justicia de la Nación. Libro Blanco de la Reforma Judicial. Una agenda para la justicia en México, México, Suprema Corte de Justicia de la Nación, 2006.p. 29 a 96.

- Guarnieri, Carlo y Patricia Pederzoli. *The Power of Judges. A Comparative Study of Courts and Democracy*, New York, Oxford University Press, 2003., capítulo 3 The political system pp. 150-196
- **Primera exposición, capítulo 1 Judges: Status, Career and Activism (EI)**
- **Segunda exposición, capítulo 2: The Judicial System (EI)**

15. Examen final